

# 北京首钢股份有限公司 2016 年度董事会报告

2016 年，董事会认真履行股东大会和《公司章程》赋予的各项责任和义务，勤勉尽责，全面完成了公司的各项任务。现将主要工作报告如下。

## 一、概述

2016年，我国经济发展总体环境机遇与挑战并存，供给侧结构性改革取得阶段性成果，经济增长积极性因素增多。钢铁行业去产能等各项政策陆续出台后，市场向好，钢材价格先抑后扬，稳中趋好，全行业实现扭亏，但是钢铁行业远未走出困境。面对激烈竞争的市场，公司全体员工眼睛向内，顽强拼搏，对外主动应对市场和经营环境，对内强化细化管理，深入开展挖潜增效、优化产品结构，提高市场营销能力，实现扭亏为盈。

一是成本控制能力显著增强。强化经营意识，推进采购降本。组合运用量价挂钩、波段采购、竞标降价、物料直供、现金给付、工序主动调整适应等措施，实现迁顺基地原燃料跑赢市场，进口矿跑赢普氏指数；京唐基地国内原燃料、进口矿采购价格均跑赢市场。强化工艺优化，推进技术降本。迁顺基地积极开展钢种成分优化、牌号归并、工艺路线调整、降低质量切损等系列攻关，实现技术降本。京唐基地聚焦重点质量缺陷攻关，精准落实合金替代，降低加热炉板坯烧损，减少中间坯切头尾等多项措施，努力提供技术降本贡献率。强化能源管控，推进能源降本。迁顺基地合理安排发电机组运行，积极推进移峰填谷组织、科学调整制氧机组运行、节能技术运用等措施，全工序能耗完成年度计划指标。京唐基地完善能源管理体系，加快能源技改项目实施，吨钢综合能耗、水耗连年降低，实现炼钢全工序负能冶炼；1号高炉、3号转炉同时荣获全国重点大型耗能钢铁生产设备节能降耗对标竞赛“冠军炉”。强化压力传导，推进全员降本。迁顺基础加强职工合理化建议评审及实施，实现成果转化创效；京唐基地深入开展劳动竞赛，调动职工自主降本积极性，提升企业经济效益。

二是强化高端制造，拓展产品品牌。汽车板、电工钢、镀锡板三大产品厚积薄发，家电板国内市场占有率居行业第一，超高强钢Q960E成为国内货车轻量化的标杆产品，增强塑性双相钢590DH等5项新产品国内首发。产品制造呈现由“跟随”向“引领”迈进的良好态势。汽车板产量创出历史最好水平，镀锌、高强、外板产量同比分别提高45.61%、51%和46.31%；以宝马、奔驰、菲亚特等为代表的合资品牌供货量大幅增加，同比提高41.54%，合资品牌汽车板供货量达到总产量的23.42%，同比提高3.54个百分点；以吉利、长城为代表的高端自主品牌客户市场占有率大幅提升，推动了汽车板结构及销售渠道优化。电工钢连续五年增产。取向电工钢覆盖20SQGD070-30SQG120全系列牌号，实现高牌号20SQGD075-27SQGD085批量生产及超宽超薄规格突破；获得500kV及以上变压器订单112台，750kV超高压变压器材料供应填补空白，首台1000kV特高压变压器开始制造，跻身变压器材料供应世界第一梯队。无取向电工钢掌握第二代高磁感技术，35SW1900成功应用于新能源汽车高转速驱动电机；高端家电变频用无取向35SW300产品实现升级，磁性能提高5%。镀锡板全面进军国内高端客户，实现在奥瑞金和中粮的供货份额国内第一。超薄SR材镀锡板除DI材外，0.2mm以下1050mm以上规格反W铁供货能力国内领先，高锡铁、K板性能达到国内先进水平。

三是强化产品拓展，推进结构调整。迁顺基地开发冷轧汽车板6类28个牌号，并稳定转产批量供应于奔驰、上汽等企业；完成GA板先进高强钢780MPa级别的首次工业试制；突破产线极限，3.0mm产品实现对奔驰配套厂小批量供货。酸洗板覆盖310-800MPa强度，汽车结构酸洗比例达到36%，薄规格比例达到20%，HR800CP在国内钢厂中率先通过奔驰全球工程认证；合作开发的X65野战输油专用管线钢，经受实战演练考验；与下游钢管厂合作开发的X70管线钢中标海外项目、X65M0应用于海底管线。京唐基地开展并通过产品认证105项、实现供货76项；完成产品试制65项、实现供货56项。汽车板重点开展了宝马、长安福特、一汽大众、通用、神龙、PSA等6家合资车企产线、材料及零件认证工作，合资品牌车企的认证力度不断加大，3.0mm产品实现对宝马小批量供货。家电板重点完成舒驰容器的容器钢S250GD+Z认证；热轧板重点开展了通力的超细晶钢SCX450的认证；彩涂酸洗板重点开展了中船重工的酸洗板SHS725-P产品的认证。

四是营销能力持续提高。坚持“以客户为中心，为客户创造价值”，健全完善服务序列化、响应迅捷化、配合纵深化、保障专业化服务体系，推进由钢材供应商向综合服务商转型。强化市场快速响应。完善大客户代表制，做实做细质量异议闭环管理，实现营销体系快速响应，缩短质量异议处理周期。强化EVI先期介入。建立与客户共享材料数据库，充分发挥现有客户技术实验室优势，参与客户产品设计、质量设计、成本设计能力进一步增强。完善钢材加工配送网络建设，扩展加工配送服务能力，强化区域市场服务；强化营销策略调整，通过主动借势，密切跟踪北京立体停车库、北京新机场跑道工程、冬奥场馆等重点项目建设。

五是确保环保设施有效运行，推进绿色行动计划，积极落实环境应急响应。深入推进环境管理体系认证工作，促进公司环境持续改进和长效机制的建立，切实保障各生产工艺配备的环保设施有效运行。落实绿色行动计划，全年完成烧结机脱硫烟气环境深度治理、烧结环境除尘改造等多项环保治理项目，有效降低污染物排放量。针对政府重大活动应急预警响应，公司合理组织经营生产，并制订控制措施及应急预案，积极响应政府下达的预警及限产指令，及时启动重污染天气应急预案，落实污染减排措施。圆满完成空气质量保障工作。

六是加强资金运营，转变“重生产轻经营”传统思维，补上资金管理短板，提高了资金运营效率和效益。坚持“消存量，控增量”，通过优化采购节奏、销售策略，强化进口矿、备件联储联储协同联动，降低存货资金占用为波段采购提供操作空间，针对四季度原燃料价格大幅上涨，按照市场节奏变化调整库存控制策略，加大采购量，抢抓市场利好，实现从库存保产向库存经营提效转变，提升库存经营能力。开辟产融结合新途径，强化产融结合，提高资金运营效益。

七是进一步加大对股权投资项目管控力度，努力提高经济运行质量。坚持有进有退原则，完成所持北京清华阳光能源开发有限责任公司股权转让退出工作，积极做好退出五矿电工(东莞)有限责任公司并参股成立五矿特钢(东莞)有限责任公司的项目推进工作。

八是强化协同攻坚，努力实现创新创效。围绕生产协同，优化迁顺基地、京唐基地专线化产品制造分工，实现产线能力、品种结构互补。围绕检修协同，整合检修力量，实现协同检修，减少费用。围绕物流协同，“对内”发挥京唐基地码头优势，“对外”增强议价话语权，降低物流成本。围绕技术协同，成立技术攻关组，开展技术交流、达到技术共识，解决技术难题。围绕管理协同，规范同业竞争。首钢股份和京唐公司共同与首钢总公司签署管理服务协议，由首钢股份和京唐公司共同为首钢总公司下属部分钢铁板块资产共计17家标的公司提供管理服务，既提升17家标的公司法人治理和规范运作水平，也进一步规范了首钢股份与首钢总公司的同业竞争。

报告期内，公司主要产品产量完成情况：(1)迁钢公司：铁697万吨，同比下降6.32%；钢690万吨，同比下降5.87%；钢材652万吨(含供冷轧公司164万吨)，同比下降7.52%。(2)京唐公司：铁888万吨，同比下降1.11%；钢859万吨，同比下降1.15%；钢材728万吨，同比下降3.77%。(3)冷轧公司：冷轧板材159万吨，同比下降7.02%。公司主要会计数据和财务指标完成情况：营业收入418.50亿元，利润总额59983.53万元，归属母公司所有者净利润40096.40万元，每股收益0.0758元，总资产1272.06亿元，归属于母公司股东权益243.81亿元。

## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

单位：元

	2016年		2015年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	41,850,407,993.16	100%	36,344,215,674.08	100%	15.15%
分行业					
冶金	41,850,407,993.16	100.00%	36,310,420,141.68	99.91%	15.26%
煤炭		0.00%	33,795,532.40	0.09%	-100.00%
分产品					
钢坯	186,998,317.48	0.45%	37,734,156.61	0.10%	395.57%
热轧	14,820,291,002.05	35.41%	13,502,538,328.85	37.16%	9.76%
冷轧	24,544,951,933.01	58.65%	20,757,898,323.60	57.11%	18.24%

其他钢铁产品	330,539,806.53	0.79%	250,429,532.65	0.69%	31.99%
气体产品	122,176,703.46	0.29%	117,577,594.28	0.32%	3.91%
煤炭		0.00%	33,795,532.40	0.09%	-100.00%
其他业务	1,845,450,230.63	4.41%	1,644,242,205.69	4.53%	12.24%
分地区					
华北地区	11,821,409,583.01	28.25%	9,448,902,590.23	26.00%	25.11%
东北地区	781,309,257.36	1.87%	687,468,807.44	1.89%	13.65%
华东地区	12,285,784,674.15	29.36%	11,082,997,951.73	30.49%	10.85%
中南地区	4,717,303,811.56	11.27%	3,787,075,305.00	10.43%	24.56%
华南地区	6,492,292,759.78	15.51%	5,354,985,015.82	14.73%	21.24%
西南地区	1,269,597,146.10	3.03%	1,047,337,438.71	2.88%	21.22%
西北地区	145,324,044.94	0.35%	129,605,103.69	0.36%	12.13%
出口	4,337,386,716.26	10.36%	4,805,843,461.46	13.22%	-9.75%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
冶金	40,004,957,762.53	35,590,957,521.35	11.03%	15.40%	9.59%	4.71%
煤炭				-100.00%	-100.00%	-3.00%
分产品						
钢坯	186,998,317.48	177,566,541.95	5.04%	395.57%	309.39%	19.98%
热轧	14,820,291,002.05	12,925,173,475.39	12.79%	9.76%	4.77%	4.16%
冷轧	24,544,951,933.01	22,097,261,432.63	9.97%	18.24%	12.34%	4.73%
其他钢铁产品	330,539,806.53	306,933,981.36	7.14%	31.99%	-9.65%	42.80%
气体产品	122,176,703.46	84,022,090.02	31.23%	3.91%	-2.26%	4.35%
煤炭	0.00	0.00		-100.00%	-100.00%	-3.00%
分地区						
华北地区	9,975,959,352.38	8,522,193,162.93	14.57%	27.82%	18.04%	7.08%
东北地区	781,309,257.36	716,233,447.53	8.33%	13.65%	11.45%	1.81%
华东地区	12,285,784,674.15	10,855,374,816.39	11.64%	10.85%	4.35%	5.50%
中南地区	4,717,303,811.56	4,303,866,615.13	8.76%	24.56%	17.20%	5.73%
华南地区	6,492,292,759.78	5,864,512,319.79	9.67%	21.24%	19.98%	0.94%
西南地区	1,269,597,146.10	1,079,905,296.36	14.94%	21.22%	12.44%	6.64%
西北地区	145,324,044.94	132,017,902.00	9.16%	12.13%	7.30%	4.09%
出口	4,337,386,716.26	4,116,853,961.22	5.08%	-9.75%	-10.51%	0.81%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2016 年	2015 年	同比增减
冶金	销售量	吨	13,938,624	13,679,532	1.89%
	生产量	吨	13,707,185	13,676,956	0.22%
	库存量	吨	465,819	697,258	-33.19%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

本期钢材市场好转，公司加大产品销售力度，库存量降低。

(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2016年		2015年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
冶金	原材料	15,320,053,205.43	43.04%	13,608,265,411.24	41.86%	1.18%
冶金	燃料	8,684,539,643.44	24.40%	6,944,797,735.46	21.36%	3.04%
冶金	动力费	1,559,161,256.19	4.38%	1,563,657,467.39	4.81%	-0.43%
冶金	职工薪酬	2,228,997,033.35	6.26%	1,964,334,796.90	6.04%	0.22%
冶金	折旧	4,247,106,263.18	11.93%	3,945,911,908.15	12.14%	-0.21%
冶金	制造费	3,551,100,119.76	9.99%	4,449,533,781.10	13.69%	-3.70%
煤炭				32,782,103.23	0.10%	-0.10%
合计		35,590,957,521.35	100.00%	32,509,283,203.47	100.00%	0.00%

说明

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

√ 是 □ 否

2015年9月，本公司以置出贵州投资100%股权，及支付现金的方式控股合并首钢京唐钢铁51%的股权。本公司置出贵州投资100%股权经评估作价为53,667.08万元，置入首钢京唐钢铁51%股权评估作价为1,025,475.12万元，本公司按上述评估结果，以现金支付首钢总公司差额971,808.04万元。首钢京唐钢铁系本公司的母公司首钢总公司的全资子公司，由于合并前后合并双方均受首钢总公司控制且该控制并非暂时性，故本合并属同一控制下的企业合并。本公司于2016年4月完成了对首钢京唐钢铁的董事会改组，因此合并日确定为2016年4月30日。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□ 适用 √ 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	18,322,119,313.89
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	43.78%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	35.80%

公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户A	14,980,783,165.49	35.80%
2	客户B	1,143,531,189.89	2.73%
3	客户C	1,038,414,623.51	2.48%
4	客户D	608,036,007.56	1.45%
5	客户E	551,354,327.44	1.32%
合计	--	18,322,119,313.89	43.78%

主要客户其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

客户A为本公司的母公司及其控股子公司，与本公司存在关联关系，其他客户与本公司不存在关联关系。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	24,329,880,505.14
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	65.75%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	63.23%

公司前5名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商A	15,437,642,015.16	41.72%
2	供应商B	4,282,338,497.09	11.57%
3	供应商C	3,680,279,763.38	9.95%
4	供应商D	636,552,732.33	1.72%
5	供应商E	293,067,497.18	0.79%
合计	--	24,329,880,505.14	65.75%

主要供应商其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

供应商A为本公司的母公司及其控股子公司，供应商B为本公司的合营企业、供应商C为本公司的联营企业，与本公司存在关联关系，其他供应商与本公司不存在关联关系。

### 3、费用

单位：元

	2016年	2015年	同比增减	重大变动说明
销售费用	962,340,059.79	876,902,275.99	9.74%	
管理费用	1,006,114,065.23	1,021,967,116.62	-1.55%	
财务费用	1,843,541,972.75	1,966,119,267.16	-6.23%	

### 4、研发投入

适用  不适用

面对严峻钢铁市场，公司加大研发工作力度，积极开发新产品，努力提高公司核心竞争力，对业绩产生积极影响。

公司研发投入情况

	2016年	2015年	变动比例
研发人员数量（人）	938	928	1.08%
研发人员数量占比	5.56%	4.71%	0.85%
研发投入金额（元）	101,660,550.73	107,837,232.34	-5.73%
研发投入占营业收入比例	0.24%	0.30%	-0.06%
研发投入资本化的金额（元）	44,707,665.52	56,670,269.16	-21.11%
资本化研发投入占研发投入的比例	43.98%	52.55%	-8.57%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

### 5、现金流

单位：元

项目	2016年	2015年	同比增减
经营活动现金流入小计	20,788,905,823.76	21,852,160,109.46	-4.87%
经营活动现金流出小计	12,927,879,034.63	15,877,782,305.55	-18.58%
经营活动产生的现金流量净额	7,861,026,789.13	5,974,377,803.91	31.58%
投资活动现金流入小计	363,929,562.13	1,049,027,025.52	-65.31%
投资活动现金流出小计	7,842,737,261.09	8,992,297,408.77	-12.78%
投资活动产生的现金流量净额	-7,478,807,698.96	-7,943,270,383.25	-5.85%
筹资活动现金流入小计	29,178,310,250.00	18,564,149,000.00	57.18%
筹资活动现金流出小计	29,850,193,718.62	15,623,201,951.38	91.06%
筹资活动产生的现金流量净额	-671,883,468.62	2,940,947,048.62	-122.85%
现金及现金等价物净增加额	-289,664,378.45	972,054,469.28	-129.80%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

经营活动产生的现金流量净额同比增长的主要原因为钢材市场价格上涨及应付账款的增加。投资活动现金流入同比降低主要原因是收回投资减少所致。筹资活动现金流入同比增长主要原因是发行中票及银行借款增加所致。筹资活动现金流出同比增长主要原因是偿还银行借款增加及支付收购京唐股权余款；由于上述原因导致筹资活动产生的现金流量净额同比大幅降低。综上，现金及现金等价物净增加额同比大幅减少。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量 78.6 亿元，本年度净利润 4.7 亿元，相差 73.9 亿元，产生差异主要因素为：折旧 48.2 亿元，财务费用 18.4 亿元，经营性应付、应收项目净增加增加 8.4 亿元等。

### 三、非主营业务分析

适用  不适用

#### 四、资产及负债状况

##### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2016 年末		2015 年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,923,148,683.29	1.51%	2,141,996,061.74	1.74%	-0.23%	
应收账款	976,261,055.92	0.77%	641,462,592.06	0.52%	0.25%	
存货	5,934,145,540.16	4.66%	5,943,076,089.68	4.84%	-0.18%	
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资	2,249,443,808.99	1.77%	2,036,327,940.11	1.66%	0.11%	
固定资产	78,426,590,738.49	61.65%	77,117,436,831.68	62.80%	-1.15%	工程转固
在建工程	19,594,446,208.29	15.40%	21,756,903,257.05	17.72%	-2.32%	
短期借款	19,887,470,250.00	15.63%	17,061,069,000.00	13.89%	1.74%	
长期借款	23,715,040,000.00	18.64%	27,299,040,000.00	22.23%	-3.59%	

##### 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	期末数
金融资产							
3.可供出售金融资产	7,304,115,819.70		1,219,067,217.80				8,929,538,776.76
上述合计	7,304,115,819.70		1,219,067,217.80				8,929,538,776.76
金融负债	0.00						0.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

##### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

期末，本公司货币资金中除存在2,500.00万元被法院冻结的款项及5,181.70万元票据保证金外，不存在其他抵押、质押或冻结、或存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

#### 五、投资状况

##### 1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
4,173,993,589.79	8,315,569,306.87	49.81%

##### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
唐山唐曹铁路有限责任公司	对铁路投资建设运营（国家法律、行政法规规定需审批的项目取得审批文件	增资	100,000,000.00	20.00%	自筹	唐山建投铁路开发有限公司、中国建设基础设施有限公司、河北港口集团	50 年	铁路运输	曹铁路项目于 2015 年 3 月正式开工建设，到 2016 年底完成总形象进度的 60%。		0.00	否		

	后方可经营)					有限公司、唐山港口实业集团有限公司、唐山曹妃甸发展投资集团有限公司、唐山曹妃甸港口有限公司、唐山钢铁集团有限责任公司			预计2017年底达到静态验收、联调联试及开通条件。					
合计	--	--	100,000,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期(如有)	披露索引(如有)
首钢京唐一期工程-第三冷轧生产线	自建	是	钢铁	942,617,966.81	9,496,856,881.52	自筹	94.00%			建设中		
首钢迁钢-二期冷轧工程	自建	是	钢铁	1,457,756,663.65	9,903,683,987.96	自筹	99.72%	50,000,000.00		取向硅钢部分产线设备安装调试中		
首钢京唐-码头项目	自建	是	运输	15,650,206.13	1,084,426,516.86	自筹	59.59%			建设中		
首钢冷轧-罩退工程	自建	是	钢铁	24,785,388.88	843,366,395.51	自筹	99.22%	10,000,000.00		设备安装调试中		
合计	--	--	--	2,440,810,225.47	21,328,333,781.85	--	--	60,000,000.00	0.00	--	--	--

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### (2) 衍生品投资情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 5、募集资金使用情况

适用  不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 七、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
首钢京唐钢铁联合有限责任公司	子公司	钢铁冶炼、钢压延加工、技术咨询、技术服务。	3380000000	64,831,468.593.42	19,588,143.050.61	21,676,820.213.21	499,273,792.35	434,518,780.29
北京首钢冷轧薄板有限公司	子公司	生产冷轧板材、热镀锌钢卷；普通货运；设计、销售冷轧板材；仓储服务；技术开发。	2600000000	6,616,579.693.62	-1,545,020.413.63	5,862,812.041.02	-461,651,445.59	-477,865,137.71
首钢股份迁安会议中心有限公司	子公司	餐饮、会议服务,宾馆。	1900000	213,139,421.69	-52,047,160.41	8,956,761.83	-19,409,391.08	-19,466,351.99
北京汽车股份有限公司	参股公司	制造汽车及零部件配件；销售自产产品；技术开发；技术服务；技术咨询。	7595338182	168,900,385,886.17	58,033,321,494.04	121,315,296,640.82	15,044,983,660.42	11,536,156,134.55
北京铁科首钢轨道技术股份有限公司	参股公司	生产铁路扣件系统、低松弛预应力铁棒、普通货运、产品质量检测。	158000000	1,175,480,978.98	726,203,967.59	675,287,151.39	125,475,554.20	106,623,753.39
迁安中化煤化工有限责任公司	参股公司	炼焦、硫酸铵、煤气、粗苯、硫磺、初级煤化工产品。	992400000	3,518,163,509.03	1,441,100,589.52	4,278,587,641.64	231,043,063.76	185,578,702.55
迁安首嘉建材有限公司	参股公司	矿渣微粉生产和销售；水渣销售；提供水渣、矿渣微粉产品生产及应用的技术咨询。	152442500	480,188,293.19	45,586,976.58	173,396,668.62	-28,274,925.88	-26,753,843.51
迁安中石油	参股公司	天然气销	30000000	64,446,502.37	53,209,349.06	125,626,467.85	22,720,778.45	17,003,755.46

昆仑燃气有限公司		售、天然气利用技术开发；燃气器具、燃气输气设备、材料批发、零售；自有设备租赁。							
五矿天威钢铁有限公司	参股公司	硅钢片和冷轧薄钢板的仓储、剪裁加工配送、销售。	75000000	144,416,639.92	120,069,336.74	153,602,751.77	2,249,596.15	1,467,174.26	
五矿电工(东莞)有限责任公司	参股公司	电力变压器铁芯；黑色金属、有色金属、煤炭、焦炭、矿砂。	115380000	57,596,126.01	51,289,216.79	166,913,067.53	-5,238,022.97	-5,280,022.97	
五矿特钢(东莞)有限责任公司	参股公司	产销；电力变压器铁芯；销售；黑色金属、有色金属、矿砂、建筑材料、机械电气设备、电工产品、电工成套设备、相关信息咨询服务；钢材的剪切加工、检验检测；货物进出口、技术进出口。	50000000	49,973,450.15	49,973,449.62	0.00	-26,550.38	-26,550.38	
唐山首钢京唐西山焦化有限责任公司 50	参股公司	焦炭、煤焦油、苯、硫酸、硫酸铵、煤气、干熄焦余热发电、蒸汽生产销售；技术咨询服务。	200000000	4,297,648,035.00	2,006,696,011.00	4,899,506,625.00	46,652,565.00	37,636,053.00	
唐山首钢京唐曹妃甸港务有限公司	子公司	货运港口项目建设。	600000000	604,231,611.00	594,327,056.00	0.00	-2,197,503.00	-2,197,503.00	
唐山曹妃甸盾石新型建材有限公司	参股公司	矿渣微粉及副产品生产、销售。	200000000	223,416,449.00	201,888,600.00	127,416,238.00	975,076.00	1,047,506.00	
唐山中泓炭素化工有限公司 50	参股公司	技术引进、生产所需设备原材料进口。	300000000	729,915,915.00	298,081,594.00	0.00	-818,636.00	-818,636.00	
唐山国兴实业有限公司 50	参股公司	金属加工机械制造、加工、修理；	42000000	68,534,911.00	48,852,760.00	27,000,749.00	2,085,492.00	1,680,515.00	

		批发零售钢材、建材(木材、石灰除外)、水性涂料、五金、电料、润滑油(桶装)、机械配件、铁精粉、矿产品、橡胶制品;出租房屋、场地;普通货运;生产性废旧金属加工;保洁服务;二类机动车维修(大中型货车维修,有效期至2019年1月19日);国内国际船舶代理业务;回收废润滑油						
唐山唐曹铁路有限责任公司	参股公司	对铁路投资建设运营(国家法律、行政法规规定需审批的项目取得审批文件后方可经营)	2500000000	4,746,204,029.00	1,420,000,000.00	0.00	0.00	0.00

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
首钢京唐钢铁联合有限责任公司	资产置换	使公司主业协同效率、效益提升,盈利能力增强。

主要控股参股公司情况说明

北京首钢股份有限公司转让持有北京清华阳光能源开发有限责任公司28.7%股权事项于2016年4月27日在北京产权交易所挂牌,最终产生受让方启迪控股股份有限公司,受让价款8597.00177万元。

## 八、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 √ 不适用

## 九、公司未来发展的展望

### 1、行业格局和趋势

2017年,世界经济将延续温和低速增长态势。但是国际民粹主义和贸易保护主义抬头,特别是针对中国钢铁产品的双反案件增多,在其他国家和地区贸易保护政策影响下钢材直接出口增长困难,甚至会出现减量,势必对国内钢铁行业发展产生负面影响。国内经济以“去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板”为主要任务的供给侧改革力度持续加大,但从根本上改变钢铁竞争供大于求的局面仍需要较长时间;在期货等金融工具、杠杆助推下,钢铁市场波动频度和幅度较大;上游矿石、焦煤、焦炭行业集中度高、市场强势,加大了钢铁企业成本压力;对环保、安全、能耗的严控日趋常态化,应对环境治理实施的停产、限产日益频繁,对稳定高效生产造成影响。受上述因素叠加影响,2017年钢铁行业市场形势依然严峻,

钢铁企业仍将处于求生存保发展的阶段。但是，随着“十三五”规划全面落实，我国经济发展的巨大潜力，《中国制造2025》战略机遇，将创造出巨大的市场和需求。因此，未来钢铁企业发展面临着新的机遇与挑战。

## 2、公司发展战略

根据首钢钢铁业发展规划，首钢股份作为首钢集团在中国境内的钢铁及上游铁矿资源产业发展、整合的唯一平台，最终实现首钢集团在中国境内的钢铁、上游铁矿资源业务整体上市。2014年4月公司第一次资产重组完成，置入的迁钢公司与冷轧公司形成上下游配套的生产经营研发体系；2016年4月第二次资产重组完成，京唐公司置入后公司钢铁主业进一步得到集中和强化，协同优势和品牌优势增强，并形成产供销研用一体化运行体系。2016年12月，首钢股份和京唐公司共同与首钢总公司签署管理服务协议，由首钢股份和京唐公司共同为首钢总公司下属部分钢铁板块资产共计17家标的公司提供管理服务。

战略描述：围绕“提升活力、提高竞争能力，打赢生存发展攻坚战”这一核心任务和首钢钢铁板块平台公司、具有世界竞争力的钢铁企业的战略定位，深化推进企业治理结构与市场化机制改革，充分发挥京津冀协同发展国家战略的引领作用，进一步优化产业空间布局，聚焦“3+1”精品服务战略和相关多元化发展战略，提升“制造+服务”核心竞争力，实现从产品制造商向综合服务商转变，全面提高企业盈利能力和资本运作能力，努力把首钢股份打造成为大型的、综合性的、相关多元化的具有世界竞争力的优秀上市公司。

在战略举措方面，实施精品战略，优化产品结构；推动精益管理，提升制造能力；完善服务体系，提高服务能力；推进“两化融合”，提高运行能力；降低运行成本，提高劳动效率；推动绿色经营，持续节能减排；促进协调发展，激发协同优势。

## 3、2017年经营计划

### (1) 主要产品产量

①迁钢公司：铁752万吨，同比增长7.9%；钢737万吨，同比下降6.8%；钢材684(含供冷轧公司170万吨)万吨，同比增长4.8%

②冷轧公司：冷轧板材产量160万吨，同比增长0.6%。其中：连退板80万吨，同比增长8.9%；镀锌板80万吨，同比下降5.5%。

③京唐公司：铁900万吨，同比增长1.4%；钢874万吨，同比增长1.7%；钢材757万吨，同比增长3.9%。

### (2) 财务指标预算安排

2017年营业收入448.5亿元，同比增加30亿元，增幅7.2%。其中，迁钢公司200.8亿元，冷轧公司61亿元、京唐公司228亿元。

### (3) 资金收支预算安排

资金流量预算收入874.95亿元。其中：经营收入564.43亿元；投资活动收入2.5亿元；筹资活动收入268.73亿元(倒贷周转筹资222.23亿元、其他46.5亿元)；上年度资金结余39.29亿元。

资金流量预算支出871.92亿元。其中：生产性支出496.94亿元；职工薪酬29.19亿元；各项税费15.48亿元；其他与经营活动有关的支出4.43亿元；投资活动支出42.63亿元；筹资活动支出283.25亿元。

### (4) 项目资金支出预算安排

项目投资安排64.4亿元，其中：结转项目62.07亿元；新建项目2.33亿元。具体包括：

①迁钢公司项目投资安排7.66亿元，其中：新建项目1.9亿元，结转项目5.76亿元。

②冷轧公司项目投资安排0.64亿元，其中：新建项目0.13亿元，结转项目0.51亿元。

③京唐公司项目投资安排56亿元，其中：新建项目0.3亿元，结转项目55.8亿元。

## 4、可能面对的风险

### (1) 政策及行业风险

2016年钢铁行业实现盈利，走出了亏损低谷，但是由于钢铁行业产能过剩、产业集中度低、产品结构性矛盾突出、负债率高的状况没有实质性改变，因此钢铁行业还没有完全走出困境。上游供需矛盾变数较多，铁矿石、焦煤、铁合金等主要原燃料价格和物流成本影响因素增多，市场风险加大。下游钢材消费总量、消费强度趋于下降，建筑、机械、家电、能源等用钢行业增速进一步放缓；虽然汽车、铁路等行业钢材需求增加，但难以拉动整体需求增

长。钢材出口价格优势逐步削弱，国际贸易摩擦增多，增大了出口压力和阻力。

为应对上述风险，公司将积极响应国家关于钢铁行业供给侧结构性改革的政策要求，持续推进产品结构优化调整，进一步扩大有效和高端供给，不断满足国计民生对高品质钢材日益提高的需求；继续以三大战略产品(汽车板、电工钢、镀锡板)为主线推进精品战略，不断提高战略产品国内市场占有率；积极开展军工产品的开发和资质认证。

(2) 同业竞争风险

首钢总公司及关联方与本公司存在一定程度的同业竞争。

为解决与本公司的同业竞争，第一次重组时，首钢总公司于2012年7月17日出具《首钢总公司关于本次重组后同业竞争的解决措施及避免同业竞争的承诺》，根据首钢钢铁业发展规划，首钢股份将作为首钢集团在中国境内的钢铁及上游铁矿资源产业发展、整合的唯一平台，最终实现首钢集团在中国境内的钢铁、上游铁矿资源业务整体上市。第二次重组时，首钢总公司在上述同业竞争承诺的基础上，做了进一步承诺。具体内容参见本年报“公司治理”之同业竞争部分。

(3) 产品价格风险

鉴于钢铁行业产能过剩、同质化竞争严重，钢铁产品低端供给过剩和高端供给不足并存的结构矛盾，且短期内难有改观，钢企间竞争加剧，钢材市场弱势局面难以改善，产品价格存在低位运行风险。

为应对上述风险，公司将积极面对市场，进一步调整产品结构，增加受市场影响相对较小的品种钢销售量；不断扩大高端领先产品销量，提升高端领先产品比例；加大高价位区域渠道开发力度，增加高价位区域投放量。

(4) 环保风险

人民群众对空气质量的要求越来越高，国家对环保、安全、能耗的严控日趋常态化，应对环境治理实施的停产、限产等应急事件日益频繁，对钢铁企业的稳定高效生产造成负面影响巨大。

为应对上述风险，公司将推动绿色经营，持续节能减排。一是加强新技术开发应用，健全节能减排长效机制，全面提升能源管理标准化、信息化水平，实现节能技术改造升级；二是积极推进循环经济发展项目；三是继续严格贯彻落实新环境保护法，不断改善大气环境质量，实现企业与社会、企业与环境的和谐发展，努力建设环境友好型企业。

(5) 关联交易风险

首钢股份与控股股东(首钢总公司)及其所属企业间存在着关联交易,双方分别针对日常关联交易事项以及第一次重大资产重组、第二次重大资产置换签署关联交易协议。若未来上述协议不能被严格履行,可能损害公司利益。

上述关联交易均为公司正常经营生产过程中存在的持续经营性关联交易,均依法依规签署相关协议,不会影响上市公司的独立性。公司将严格执行关联交易的各项规定,按照《股票上市规则》和《公司章程》要求,严格履行关联交易的批准程序,及时、充分披露关联交易。保证关联交易的公开、公正、透明,维护公司和股东合法权益。2016年底,本公司和京唐公司共同与首钢总公司签署《首钢总公司与北京首钢股份有限公司及首钢京唐钢铁联合有限责任公司之管理服务协议》,进一步规范协议各方权利义务关系,并维护各方合法权益。

**十、接待调研、沟通、采访等活动情况**

**1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表**

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2016年03月16日	实地调研	机构	中金公司及境外9家投资机构到京唐钢铁现场参观。公司及京唐公司接待人员,向来访人员介绍了首钢百年历史变迁及北京石景山地区钢铁产能搬迁的背景和意义;介绍了首钢京唐公司的基本情况,设计布局的先进合理性。来访人员参观厂区,双方人员进行了交流。已于3月17日在深交所互动易披露。
2016年04月27日	实地调研	机构	中金公司等40多家投资机构。公司召开2015年度业绩说明,就2015年度经营业绩、钢铁行业形势分析、2016年度经营计划和资本运作等方面与投资机构进行了沟通。已于4月28日在深交所互动易披露。
2016年06月13日	其他	机构	接待对象为阳光保险。就公司关于钢材市场状况和钢铁生产经营情况、关于非公开发行进展情况、关于非公开发行募资项目等内容进行沟通。已于

			6月14日在深交所互动易披露。
2016年08月30日	电话沟通	机构	主要就首钢股份上半年的生产经营和业绩情况进行介绍;京唐公司上半年纳入公司合并报表范围,对京唐公司置后的生产经营情况进行介绍;就下半年的公司生产经营计划,及投资者所关心的问题解答。已于8月31日在深交所互动易披露。
2016年09月02日	实地调研	机构	主要就首钢股份上半年的生产经营和业绩情况进行介绍;就下半年的公司生产经营计划,及投资者所关心的问题解答。已于9月5日在深交所互动易披露。
接待次数			5
接待机构数量			111
接待个人数量			147
接待其他对象数量			0
是否披露、透露或泄露未公开重大信息			无

## 十一、核心竞争力分析

首钢股份钢铁业技术装备已达到21世纪国际一流水平,具备年产1700万吨钢(其中迁钢公司800万吨、京唐公司900万吨)及其配套的生产能力,拥有焦化、炼铁、炼钢、轧钢的完整生产工艺流程,具有国际一流装备和工艺水平的热、冷轧板生产体系。迁钢公司资源供给优势明显,铁矿及其它矿物资源较为丰富,与冷轧公司形成了上下游一体化的生产经营体系和产品研发体系。京唐公司布局紧凑、临海靠港,物流优势明显,使首钢股份在资源市场中获得了较为有利的竞争优势,进一步提升了公司市场竞争能力。

1、迁顺基地产品市场影响和竞争力不断提升。2016年汽车板产量创出历史最好水平。镀锌、高强、外板、合资供货量同比分别提高26.9%、18.3%、32.1%及13.2%。供宝马汽车板5个月质量零缺陷,锁定2017年宝马部分新车型50%的供货份额;累计3个月被评为长城一级供应商,供货份额扩展到30%;实现奔驰213车型6个零件批量供货;组织20家客户1432个零件的认证备料,通过率90.4%。新开发冷轧汽车板6类28个牌号,实现高强钢、GA板极限规格突破。强塑性双相钢590DH实现国内首发,DP780+Z批量应用于奔驰X253车型;预润滑处理GA板DX54D+ZF完成780MPa级别工业试制,实现国内率先批量生产;3.0mm连退、镀锌板突破产线极限,实现对宝马、奔驰配套厂小批量供货。

强化EVI先期介入。完成北汽、吉利、长安、东风小康4家客户5个车型EVI技术支持,完成666个零件设计选材优化,建立与客户共享的85个钢种材料数据库,按照客户车型开发进度同步开展129个零件车身可制造性分析,全年汽车板EVI供货32.1万吨;充分发挥现有客户技术实验室优势,利用EVI电磁仿真分析等方式,服务电工钢客户10家,解决问题36项,参与客户产品设计、质量设计、成本设计能力进一步增强,全年电工钢EVI供货13.5万吨。

热系产品新开发锯片酸洗、高强钢、马口铁等热系新产品7大类21个牌号;酸洗板覆盖310-800MPa强度,汽车结构酸洗比例达到36%,薄规格比例达到20%,HR800CP率先通过奔驰全球认证;高强钢SQ960E首发运用于改装车大梁钢;合作开发的X65野战输油专用管线钢,经受实战演练考验;与下游钢管厂合作开发的X70、X65M0管线钢分别中标海外项目。

工艺控制方面炼钢BH钢过剩碳命中率由50%提升到99.57%,达到国内先进水平;热轧工序IF钢低温出炉比例由34%提升至70%;汽车高强钢色差缺陷由13.23%降低到1%;汽车板隆起缺陷由6.35%降低到1.5%;建立“质量直通率”指标评价系统,列入生产例会重点关注、重点发布,强化压力传递,全年整体合同兑现率92.4%,重点客户整单兑现率79.98%,同比提高1.8%和12.76%。

截止到2016年末,迁顺基地共获得授权专利489项,其中发明专利213项。2016年,获得授权专利90项,其中发明专利39项。

2、京唐基地是完全按照循环经济理念设计建设的具有国际先进水平的大型钢铁项目,具有临海靠港、设备大型、技术先进、环保设施齐全等优势。

(1)坚持创新驱动,增强发展动力。焦化系统完善产学研一体化建设,输出技术实现创收。炼铁系统大比例球团技术试验取得突破性进展,球比最高达到60%,为推广应用积累了经验。炼钢系统成功开发脱碳炉渣直接返回脱磷炉利用新工艺,开创国内炼钢技术先河。热轧系统实现了低温铁素体批量轧制,填补了首钢产品空白,提升了热系产品的市场竞争力。冷轧系统摸索工艺速度与产渣量的对应关系,强化锌层闭环控制,提高了锌层控制精度。供料系统混匀料场实现大机无人操作和抑尘全覆盖自动喷洒,绿色环保智能化料场建设迈出坚

实一步。质监系统自主开发宝马汽车板锌层附着力检验技术，得到宝马公司认可。

(2)产品和用户结构进一步优化。通过产品认证105项、供货76项，完成产品试制65项、供货56项。汽车板成功开发980MPa级镀锌复相钢；完成宝马等24家车企474个零件的认证并实现供货，福特、神龙和通用三家合资车企批量供货实现突破；开发青岛太平冷轧高强集装箱S800NQ并供货；镀锡板完成超薄SR材等新产品研发，高锡铁、K板产品性能达到国内先进水平。高端领先产品比上年增加68.8万吨。汽车板比上年增加28.9万吨，且产品结构更趋优化，镀锌、高强、外板和合资车企供货量同比分别提高64.3%、96.9%、55.3%、111.6%。

(3)产线制造能力进一步增强。持续推进工艺过程稳定性评价，梳理重点过程参数30项，健全评价体系，提高了产品质量稳定性和过程控制能力。加强重点缺陷攻关，汽车双相钢红锈缺陷降级率从16.9%降低到0，成功掌握高硅DP、TRIP汽车双相钢红锈控制技术。连续热镀锌钢带等3项产品荣获冶金实物质量“金杯奖”，其中石油天然气输送管用热轧宽钢带、汽车用高强度冷连轧钢板及钢带双相钢被认定为“特优质量奖”。

(4)大力推进创新成果转化，一批项目受到表彰。京唐公司荣获第四届“中国工业大奖表彰奖”。13个项目获得河北省、北京市、冶金行业及国家层级的企业管理现代化创新成果奖和科学技术奖。“镁钛低硅新型球团矿的开发及其在京唐超大型高炉中的应用”“大型临港钢铁企业原燃料收发存成本管理的实践与创新”分获冶金科学技术一等奖和冶金企业管理现代化创新成果一等奖。

截止2016年末，京唐公司共获得授权专利278项，其中发明专利66项。2016年，获得授权专利63项，其中发明专利22项。

(5)坚持绿色发展，生态环境建设有序推进。以“环境一流”为目标，加大环保投入力度，持续开展厂区环境提升工作。完成自备电厂1号300MW机组低氮燃烧器改造、球团烟气脱硫项目，并双双通过了环保验收；推进节能技改项目，完善能源管理体系，吨钢综合能耗、水耗连年降低，实现炼钢全工序负能冶炼。履行社会责任，圆满完成唐山世园会等重大活动及重污染天气的环境质量保障工作，为区域环境改善作出贡献。京唐公司荣获企业环保类第九届中华宝钢环境优秀奖，成为唯一获此殊荣的钢铁企业，被誉为绿色转型发展的先锋。1号高炉和3号转炉同时荣获全国重点大型耗能钢铁生产设备节能降耗对标竞赛“冠军炉”荣誉称号。

### 3、迁顺基地与京唐基地形成协同效应

(1)协同供销市场。有利于进一步加强集中采购，提高议价能力，降低采购成本；进一步共享客户资源，提高协同能力，更好满足客户多样化的产品要求。

(2)整体优化生产排程。首钢股份可根据运输成本、产能利用情况等因素更加合理的安排生产计划，优化迁顺基地、京唐基地专线化产品制造分工，实现产线能力、品种结构互补。更好发挥各基地的区位优势，缩短产品交货期，满足客户需求。

(3)优化整合多种资源。迁顺基地和京唐基地通过原燃料、进口矿、备件联储联储，通过整合检修力量，通过构建产销一体化系统、统一产品编码体系和标准体系提升信息化协同效应，进一步优化整合多种资源，显著提高经济效益，产生“1+1>2”的效果。

(4)优化物流运输。在原材料及产品运输上可以更好地协同，迁顺基地、京唐基地可以更好实现钟摆式运输；迁顺基地钢材可以通过京唐基地自有码头销往沿海地区，“对内”发挥京唐基地自有码头优势，降低物流成本；“对外”围绕降低进口矿中间费、降低汽运、铁路运价积极开展集体议价，进一步降本增效。

(5)围绕技术协同，联合成立炼铁、炼钢、轧钢技术攻关组，通过组织举办“炉缸维护及治理高级研修班”等各种技术交流方式，对企业内部的高炉炉缸进行逐一诊断，形成了对高炉长寿、高炉事故处理等难点问题的技术共识，进一步强化技术协同攻坚，努力实现创新增效。

## 十二、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

1、公司自成立以来，一直高度重视对于投资者的回报，维护全体股东特别是中小股东合法权益，根据监管机构发布各种规章及相关要求，及时修订和完善《公司章程》中关于利润分配政策的条款，现金分红的标准和比例明确、清晰。

2、报告期内，根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等规

范性文件，并结合实际，公司对《公司章程》涉及利润分配政策的条款进行了修订与完善，增删相应内容。该修订事项已经2016年1月7日公司2016年度第一次临时股东大会批准。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	公司采取现场会议与网络投票相结合方式召开临时股东大会，并对中小股东出席会议和投票表决情况单独进行统计，保证中小股东能够充分表达自己的意见和诉求，有效保证了中小股东的合法权益。
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	《公司章程》中关于现金分红的条款，均按相关规定履行了董事会审议、股东大会批准程序，并依规披露。

公司近3年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

#### 1、2016年度公司利润分配方案及资本公积转增股本方案

经致同会计师事务所(特殊普通合伙)审计，公司合并报表2016年归属于母公司所有者净利润为400,963,972.92元，母公司实现的净利润为524,583,068.83，合并报表可供分配利润为-7,606,293,614.78元。合并报表可供分配利润低于母公司可供分配利润，且为负值，因此根据《公司章程》“每年按当年实现的母公司和合并报表可供分配利润孰低的规定比例向股东分配利润”的规定，本年度公司不进行现金分配，也不实行资本公积转增股本。

报告期内母公司实现的利润主要用于归还并购贷款和固定资产项目投资。其中归还并购贷款计划额为4亿元，固定资产项目计划投资额为7.66亿元。

该议案需提交股东大会批准。

#### 2、2015年度公司利润分配方案及资本公积转增股本方案

经致同会计师事务所(特殊普通合伙)审计，公司2015年度归属于母公司所有者的净利润为-1,136,621,053.88元。公司亏损，因此本年度公司不进行现金分配，也不实行资本公积转增股本。

#### 3、2014年度公司利润分配方案及资本公积转增股本方案

经致同会计师事务所(特殊普通合伙)审计，首钢股份2014年度归属于母公司所有者的净利润为62,643,797.43元，以2014年12月31日公司总股本5,289,389,600股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.1元(含税)，合计派发现金红利52,893,896.00元。本年度不实行资本公积转增股本。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率	以其他方式现金分红的金额	以其他方式现金分红的比例
2016年	0.00	400,963,972.92	0.00%	0.00	0.00%
2015年	0.00	-1,132,364,371.17	0.00%	0.00	0.00%
2014年	52,893,896.00	125,943,199.90	42.00%	0.00	0.00%

注：2015、2014年归属于上市公司普通股股东的净利润，为2016年完成吸收合并京唐公司51%的股权后追溯调整后的数值。

### 十三、本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

### 十四、社会责任情况

#### 1、履行精准扶贫社会责任情况

适用  不适用

##### (1) 年度精准扶贫概要

从2002年起，首钢集团受上级指派，定点帮扶河北省张家口市阳原县。2016年5月23日，首钢股份接到河北省安监局要求为张家口市阳原县马圈堡乡3个村打8口机井的任务后，公司立即组织工程技术人员赴马圈堡乡现场勘查调研，随后委托中勘冶金勘察设计研究有限责

任公司及相关施工单位组织落实施工。截止2016年8月18日打井任务全部完成并交付使用。

## (2) 上市公司年度精准扶贫工作情况

指标	计量单位	数量/开展情况
一、总体情况	——	——
其中： 1.资金	万元	402
二、分项投入	——	——
1.产业发展脱贫	——	——
其中： 1.1 产业发展脱贫项目类型	——	其他
1.2 产业发展脱贫项目个数	个	1
1.3 产业发展脱贫项目投入金额	万元	402

## (3) 后续精准扶贫计划

公司将按上级要求继续做好扶贫工作。

## 2、履行其他社会责任的情况

首钢股份秉承“以人为本，诚信经营，高效发展，互利共赢，奉献社会”的理念，在实现公司持续健康发展同时，积极履行社会责任，构建和谐社会。报告期内，社会责任情况如下：

(1) 紧跟我国法制建设的进程，根据中国证监会等监管机构要求，结合公司经营发展需要，修订《公司章程》等内控制度，进一步完善公司法人治理和内控体系建设，保证公司依法规范运作。

(2) 坚持以人为本，实现员工与企业互利共赢。公司严格执行国家和北京市法律、法规及规范性文件的规定，依法依规参加社会保险，通过建立完善的制度体系，保障职工的各项劳动保护、劳动报酬、休息休假等权益；公司对于内部退养的职工，每年参照北京市人力资源和社会保障局调整企业退休人员基本养老金的规定，调整其基本退养费，保证了退养人员生活稳定；针对公司转型提效工作，坚持以人为本，做好职工分流安置工作，保证安置人员思想稳定、工作稳定，实现员工与企业和谐发展，维护了社会和谐和稳定。

京唐公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等法律法规的要求。在职工社会保障、劳动权益保障等方面严格执行国家规定和标准，100%办理劳动关系备案手续，严格执行国家工时制度和特殊群体政策，制定切实可行技能鉴定实施方案和继续教育规划，积极培养高素质人才和提高员工职业能力。建立健全劳动安全卫生制度，严格执行国家劳动安全卫生规程和标准。开展职业危害现场检测，通过采取积极控制措施，确保不发生职业危害事件。

冷轧公司在用工制度上严格执行《劳动法》、《劳动合同法》等法律法规的要求，在劳动安全卫生制度、社会保障等方面严格执行国家规定和标准。坚持一贯制质量管理，建立用户服务团队工作制度，按用户需求开展技术服务。加强安全生产管理，编制“岗位安全操作规程”，建立安全生产月度综合考评打分机制，严格落实《安全生产例会管理办法》规定。积极组织群团活动，创建青年安全监督岗，开展“提速增效、聚力发展”和“三精”小指标劳动竞赛活动。

(3) 坚持诚信经营，切实保护供应商及客户权益。公司不断完善采购供应管理制度，实现对供应商、原料采购价格、采购合同、采购资金等进行全流程管理。同时深入开展廉洁从业警示教育，大力弘扬廉洁文化，制止商业贿赂行为，多方位多渠道建立起反腐败防火墙。一是强化廉政风险防控体系建设，围绕生产经营薄弱环节和廉政风险部位加强效能监察，堵塞管理漏洞，保证经营业务持续健康发展。二是通过开展廉洁从业教育课、廉洁自律集中谈话以及组织有业务处置权岗位人员观看廉政记录片等形式，构筑反商业贿赂防线。三是推进廉洁共建活动。组织向业务协作单位下发廉洁从业告知书，签订廉洁从业共建协议，与供应商签订诚信保证金协议，避免采购过程中发生商业贿赂、重大质量问题。

公司的产品营销以满足客户个性化、差异化需求为目标，坚持“以用户为中心”服务理念，全面提升服务质量，积极维护客户权益。在签订年度销售协议同时，与客户签订双方廉政共建协议。积极开展对招投标效能监察，防范商业贿赂。同时秉持公平、公正、公开原则处理好产品质量异议，与客户携手共进、合作共赢。

(4) 向市场和客户提供优质的产品和服务。公司坚持市场导向、客户导向，进一步推进“制造+服务”产品体系建设，强化EVI先期介入，提升产品质量的技术支撑，不断提高精益制造能力、结构调整增效能力和紧贴客户的服务增值能力。

(5)做好投资者关系管理，维护股东和债权人权益。公司严格依法、依规做好信息披露工作。报告期内，针对公司经营生产召开业绩说明会，及时、准确向投资者和市场传递法定披露信息，积极回应市场和股东关切。通过互动易（深交所提供的交流平台）、电话咨询、信息回复等多种方式，与股东沟通，尊重公众投资者知情权。

(6)开展“心系职工、共筑和谐”2016年“献爱心”募捐活动，组织职工筹集并捐助爱心款92万元。

#### 上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是  
本公司及所属迁钢公司、京唐公司、冷轧公司均严格遵守国家及地方政府的环保法律、法规和相关规定，严格执行建设项目环境影响评价，实施环保监测与治理并举，确保污染物达标排放。报告期内，未发生重大环境问题。

1、迁钢公司各生产工艺配备了完善的环保设施，脱硫、除尘、废水处理等环保设施与主体生产设施同步安排检修，加强日常运行与维护管理，所有环保设施均正常运行，实现污染物100%达标排放。

2016年，迁钢公司积极推动绿色行动计划，开展环境污染治理工作。全年完成环保治理项目18项，环保投资达27755万元，完成烧结机脱硫烟气环境深度治理、烧结环境除尘改造等项目；完成南料场、球团矿粉堆场、球团氧化球料场的封闭改造工作，有效降低了污染物的排放量。

迁钢公司2016年污染物排放量为：烟粉尘4387.43吨，二氧化硫3156.07吨，氮氧化物5417.45吨，同比分别下降6.73、3.3、8.2个百分点。地方环保部门环境监测站每季度对迁钢公司废气、废水排放口进行监测，污染物全部达标。

2016年，政府部门共启动25次重污染天气应急预案响应(其中：黄色11次、橙色9次、红色2次、紧急控制措施3次)，迁钢公司提前制定控制措施和方案，及时启动重污染天气应急预案，落实污染限产、减排措施，积极响应政府预警及限产指令，确保空气质量保障的要求，圆满完成污染控制任务。

2、京唐公司坚持绿色发展，积极推进生态环境建设。废水经处理后回收利用不外排。2016年污染物排放量为：烟粉尘3647.2吨，二氧化硫3475.7吨，氮氧化物11468.4吨，同比分别下降0.69、0.85、8.15个百分点。排放方式主要为有组织排放，排放口分布在原料系统、焦化、烧结、球团、高炉、炼钢、轧钢等工序，共计125个。

京唐公司现有129台(套)废气处理设施，其中除尘器105台、脱硫设施7套、脱硝设施2套，酸、碱、油雾净化设施15套，同时在原料场设置20米高的防风抑尘网，配备喷水抑尘设施，各环保设施运行良好，污染物全部达标排放；建成焦化酚氰污水处理系统、炼钢连铸废水处理系统、热轧、冷轧废水处理系统以及1#、2#综合污水处理站等8套废水处理设施，做到废水充分利用；建成水渣、钢渣、转炉一次除尘灰等5套固废处理设施，对固体废物通过加工循环利用，实现固体废弃物的资源化和再利用。

京唐公司以“环境一流”为目标，加大环保投入力度，持续开展厂区环境提升工作。完成自备电厂1号300MW机组低氮燃烧器改造、球团烟气脱硫项目，并双双通过了环保验收；推进节能技改项目，完善能源管理体系，吨钢综合能耗、水耗连年降低，实现炼钢全工序负能冶炼。2016年，京唐公司圆满完成唐山世园会等重大活动及重污染天气的环境质量保障工作，为区域环境改善作出了贡献。京唐公司荣获企业环保类第九届中华宝钢环境优秀奖，成为唯一获此殊荣的钢铁企业，被誉为绿色转型发展的先锋。1号高炉和3号转炉同时荣获全国重点大型耗能钢铁生产设备节能降耗对标竞赛“冠军炉”荣誉称号。

3、冷轧公司全年实现环境污染事故为零，污染物总量控制完成率100%，污染物环保达标率100%。2016年污染物排放量为：烟粉尘17.51吨，二氧化硫3.34吨，氮氧化物81.23吨，同比分别下降0.02、3.16、6.36个百分点。主要工作包括：一是主动承担社会责任，严格落实《北京市工业空气质量污染物减排保障实施方案》，在北京市启动大气污染橙色预警时，严格执行预定停产预案，限产减排工作得到北京市各级政府部门充分肯定。二是积极推动锅炉低氮燃烧改造项目，完成3#锅炉的改造任务，氮氧化物浓度由改造前的150mg/m<sup>3</sup>降低到42mg/m<sup>3</sup>，达到国家排放标准。三是完成废水站提标改造，废水处理站出水COD达到8-28mg/L，氨氮达到0.1-1.43mg/L，达到北京市污水排放标准，争取市环保专项补助资金616

万元。四是完成清洁生产审核相关工作，获得北京市政府财政补贴资金 15 万元。

2017 年，董事会将继续以高度的使命感、责任感和紧迫感，恪尽职守，顽强拼搏，开拓创新，扎实工作，使首钢股份各方面工作全面迈上新的台阶。

北京首钢股份有限公司董事会  
二〇一七年三月二十八日